

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第13回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和8年3月25日（水） 16時00分～17時20分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、鈴木 豊（医療技術部長）  
井上 純子（看護部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

海保 一利（経理課長）、土屋 壮登（経営企画係長）  
齋藤 洋一（人事課長）、戸倉 輝明（人事課長補佐）、小川 真弓（人事係事務員）

【オブザーバー】

太田 義人（副院長）、西森 孝典（副院長）、石川 哲大（副院長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和8年2月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。

・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

○令和8年度監査計画について、高橋監事から資料に基づき説明があった。

・決算監査、中間監査、例月出納検査に加え、契約の適正性を確認する会計監査や業務監査を実施する。理事長をはじめ役員と業務運営等について、意見交換も予定している。

2 前回議事録の報告及び確認

○看護師確保のため、小中学校へ出前授業など、看護職の魅力を伝える活動を強化すること。

○業務効率化補助金は、給与関係システムや AI による議事録作成ツールなど、約3000万円で調査票を提出した。予算に限りがあるため、申請内容が審査され、補助対象とするか判断される。

○診療報酬改定に伴い、加算の届出が漏れないよう注意し、増収に繋げていただきたい。

3 議事

（1）令和8年度予算（案）について（海保経理課長）

○令和8年度予算（案）について資料に基づき説明があった。

#### 【予算の概要】

収入	7,248,699 千円	支出	8,280,017 千円
営業収益	5,475,663 千円	営業費用	5,740,194 千円
営業外収益	148,962 千円	営業外費用	166,600 千円
資本収入	1,624,074 千円	臨時損失	504,712 千円
		資本支出	1,418,372 千円

- ・収入における、入院収益、外来収益の積算根拠の説明。
  - ・支出における、給与費、材料費、経費、一般管理費の積算根拠の説明。
- ⇒理事長から、本予算案について決が採られ、理事全員の承認を得た。
- (2) 令和8年度計画(案)について(加瀬経営企画室長)
- 令和8年度計画(案)について、資料に基づき説明があった。
- ・修正意見：①P3の「紹介率」を「紹介数」に改めること。②P6の「臨床研修医の受入状況」の表に「専攻医」を追加すること。③病床利用率の「83%」を「85%」に改めること。
- ⇒理事長から、本年度計画案について決が採られ、修正意見を反映することで、理事全員の承認を得た。
- (3) 令和7年度人事評価結果について
- 齋藤人事課長から、令和7年度の人事評価結果について説明があった。
- ・対象職員 283名の職員に対する部門調整会議後の評価結果が確定し、昇給や昇格ポイント、令和8年度の勤勉手当に反映する。
- ⇒理事長から、本人事評価結果について決が採られ、理事全員の承認を得た。

#### 第4 その他(報告・協議等)

##### (1) 救急受入れ強化について(坂本理事長)

○「救急搬送の状況」「医療機関別応需率及び拒否理由調査表」の資料をもとに、救急受入れ強化について要請があった。

- ・「断らない病院」として、特に平日昼間の応需率の向上を凶っていただきたい。また、消防署との信頼関係の構築と、新規配属された医師たちへの啓発活動を行い、収益増を目指していただきたい。

##### (2) 理事会の開始時間について(篠原理事)

○医師の診療時間を確保し、収益への影響を抑えるため、次年度より会議開始時間を、17時からとする。

以上