

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第1回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年4月28日（月） 16時00分～16時40分  
さんむ医療センター 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊  
（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、松本 讓（医事課長）、所田 美穂（受付係長）、鎌田  
尚幸（受付係主任）、鈴木 幹由（前受付係主任）、加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年3月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし

3 議事

(1) 不能欠損処理について

○鈴木主任から、不能欠損処理について資料に基づき説明があった。

【不能欠損の概要】

調定年度	件数	不能欠損額	うち預り金
平成22年度	9件	316,308円	130,477円
平成23年度	8件	1,387,416円	429,000円
平成24年度	10件	326,525円	26,000円
合計	27件	2,030,249円	585,477円

・区分「特A」の患者について不能欠損処理を行う。

◎坂本理事長からの指示事項

・弁護士を活用し、高額未納者や悪質な未納者へ適切に対応するように。

→賛否について決が採られ、理事全員の承認を得た。

第4 その他（報告・協議等）

(1) 薬剤師採用の問い合わせ状況について

○鈴木理事から、薬剤師採用の問い合わせ状況について報告があった。

(2) 看護師の特定行為研修について

○井上理事から、特定行為研修についての受講状況について報告があった。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第2回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年5月26日（月） 16時00分～16時45分  
さんむ医療センター 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊  
（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

海保 一利（経理課長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年4月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし

3 議事

（1）令和7年度医療機器の購入について

○海保経理課長から、令和7年度医療機器の購入について資料に基づき説明があった。  
賛否について決が採られ、理事全員の承認を得た。

第4 その他（報告・協議等）

（1）経営状況及び経営改善について（坂本理事長）

○現在の経営状況はかなり悪くなっているため、経営改善計画をしっかりと策定していく必要がある。  
・委託業務の内容を見直した場合、効果がどれだけあるのか示してほしい。

（2）電子処方箋導入について（篠原理事）

○国が推進する医療DXの一環として、電子処方箋の導入が進められている。医師のキャリア形成や感染症流行期などにも非常に有用である。登録手続きについて丁寧に説明し、HPKIカードの取得申請を早めに行うこと。  
坂本理事長から、申請手続きを事務方でフォローすること。

(3) 医師の働き方改革と業務の負担軽減について（篠原理事）

○外来医師の業務負担軽減が喫緊の課題であると考えられる。外来診療が効率化されれば、患者の待ち時間も短縮される。

(4) 多職種連携における記録の課題について（篠原理事）

○入院外来患者に関する様々な情報を、多職種で共有し、記録を残す必要がある。多職種が関わる患者カンファレンスなど、会議記録の作成方法が課題となっている。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第3回臨時理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年6月16日（月） 16時00分～16時45分  
さんむ医療センター 2階中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）  
小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

海保 一利（経理課長）

第3 議事等

1 令和6年度決算及び財務諸表等（案）について

- 経理課長から、資料に基づき説明があった。
- ◎原案のとおり承認された。

2 令和6年度事業報告書（案）について

- 経営企画室長から、資料に基づき説明があった。
- ◎原案のとおり承認された。

第4 その他（報告・協議等）

- 特になし

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第4回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年6月23日（月） 16時00分～16時55分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

土屋 壮登（経営企画係長）

第3 議事等

1 監査報告

（1）令和7年5月分出納検査における監査報告

○高橋監事から、令和7年5月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

（2）令和6年度決算審査における監査結果について

○高橋監事から、監査報告書に基づき監査結果の報告があった。  
・令和6年度の業務内容、財産状況及び会計等について、適正に処理が行われている。  
・理事の業務遂行について、不正行為や法令違反、業務上の事故等の義務違反は認められない。  
・新病院を建設したことにより、当分の間は赤字損失が続くことが見込まれる。また今後も旧病院の解体撤去等に多大な費用が見込まれることから、職員個々人のコスト削減はもとより、収入増加を図るため、職員一人一人が経営意識を持ち、業務に取り組んでいただきたい。

2 前回議事録の報告及び確認

○坂本理事長から、経営改善について各部署が協力し取り組むよう指示があった。

3 議事

（1）令和6事業年度の業務実績に関する報告書等について【経営企画室】

○加瀬経営企画室長から、地独法に基づき当院開設者の山武市長へ提出する業務実績に関する報告書等について説明があった。

①令和6事業年度の業務実績に関する報告

令和6事業年度の業務実績の自己評価について中心に点検を実施した。

→理事長から、本報告書等について決がとられ、理事全員の承認を得た。

#### 第4 その他（報告・協議等）

##### （1）産後ケア事業について（井上理事）

○職員配置状況により、8月1日から産後ケア宿泊の受け入れを休止する旨の報告があった。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第5回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年7月28日（月） 16時00分～16時40分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

石井 康裕（人事課主任）、小川 真弓（人事課事務員）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年6月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。

・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

・第1四半期の損益状況を見ると、昨年と比べて入院・外来などの医業収益は伸びているものの、それ以上に人件費・経費が増えており、厳しい状況にある。今後、借入金の返済があり更に厳しくなることが予想されるため、引き続き収益確保と、費用節減に向けた取組みをお願いする。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

（1）令和8年度再雇用職員（新規）の選考について

石井人事課主任から、令和8年度の新規再雇用職員の選考について説明があった。

→坂本理事長から、賛否について決がとられ、理事全員の承認を得た。

第4 その他（報告・協議等）

（1）委託業務内容の見直しについて

○坂本理事長から、委託業務内容を検証し、コスト削減につながる見直し案を具体的に進めるよう指示があった。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第6回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年8月25日（月） 16時00分～16時40分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年7月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

○特になし。

第4 その他（報告・協議等）

（1）「リハ・栄養・口腔連携体制加算」について（坂本理事長）

○先進地視察を行い、具体的な運用方法等を研究すること。9月中にスタッフの体制を整え、10月から開始できるよう準備すること。

（2）AIの活用推進について（篠原理事）

○積極的にAIを活用して、業務の効率化を図るべき。

（3）財務データ等の分析について

○過去の収入、支出データをグラフ化し、推移を比較分析することで、経営状況を客観的に把握すること。（坂本理事長）

○日中の外来患者数を増やすための具体的な戦略を立てるべき。（篠原理事）

○山武市の患者がどの医療機関を利用しているのか分析し、経営戦略を検討するべき。（坂本理事長）

（4）病棟のベッド購入について（井上理事）

○修理不能なベッドがあり購入を希望する。また、部品がなくなり修理不能となるベッドが複数ある。

→坂本理事長から、ベッド購入の賛否について決がとられ、理事全員の承認を得た。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第7回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年9月22日（月） 16時00分～16時35分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

戸倉 輝明（人事課長補佐）、石井 康裕（人事課主任）、土屋 優子（人事課事務員）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年8月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

（1）千葉県最低賃金改定に伴う給与規程等の一部改正について（石井主任）

○令和7年10月3日より千葉県の最低賃金が増額となることから、処遇改善手当や時給の増額をする。

令和8年度以降も最低賃金の継続的な引き上げが見込まれることにより、賃上げ財源が不足する可能性があるが、その際は千葉県の補助金制度等の活用を検討する。

→坂本理事長から、給与規定等の一部改正の賛否について決がとられ、理事全員の承認を得た。

第4 その他（報告・協議等）

（1）「病院機能評価」の受審準備状況について（篠原理事）

○自己評価のC項目の洗い出しは進んでおり、改善対応中であるが、B評価に対する評価誤りがないか確認が必要である。質問事項については、受審した病院へ問い合わせ参考とした方がいい。

→他病院の資料を参考に準備を進めていくこととしている。（小川理事）

（2）認知症ケアチームのラウンドについて（篠原理事）

○ケアチームのラウンドは、主に身体拘束を行っている病棟を中心に回り、拘束を減らすためのアドバイスを行う。拘束を避ける場合、それによるリスク（転倒や骨折など）について家族に十分説明し、同意を得ることが重要である。

(3) 電子カルテの処理速度について（篠原理事）

○新規の AI 導入検討より、電子カルテの処理速度に対する意見が多い。速度の改善が難しいとなれば、運用方法で改善できないか検討していただきたい。

→当院と同等のシステムを導入している病院へ問合せ、同じような問題が生じていないか、どう改善したのかを確認すること。（坂本理事長）

(4) 空調設備について（鈴木理事）

○温度設定によるものか、空調設備の問題なのか、院内で結露が発生している。

→奥村組に状況を伝えており、調査を行っております。（新國事務次長）

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第8回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年10月27日（月） 16時00分～17時25分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

海保 一利（経理課長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年9月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

（1）令和8年度予算編成要領の策定について（海保経理課長）

○令和8年度予算編成要領（案）およびスケジュール（案）について、資料に基づき説明があった。  
⇒坂本理事長から、予算編成要領の賛否について決がとられ、理事全員の承認を得た。

第4 その他（報告・協議等）

（1）「リハビリテーション・栄養・口腔連携体制加算」の取得に向けた連携会議について（加瀬事務局）

○加算取得に向けて、先日、見学した熊谷総合病院の事例、当院各部署の主な課題と、今後のスケジュールについて報告する。

⇒加算取得による増収と、コスト（給与費）やリハ単位数上限が下がることに伴う減収を試算し、シミュレーションすること。

（2）看護師資格取得支援について（井上理事）

○診療看護師（NP）取得のため2年間修士課程へ進学予定の職員と、認定看護師B課程（緩和ケア領域）の受講を予定している職員がいる。

⇒期間中の処遇と、取得後の義務年限を事前に提示し本人の了解を得ておくこと。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第9回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年11月26日（水） 16時00分～16時45分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年10月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし

3 議事

○特になし

第4 その他（報告・協議等）

（1）緩和ケア医師の募集について（篠原理事）

緩和ケア専門の常勤医師を、公募したい旨の提案があり、了承された。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第10回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和7年12月22日（月） 16時00分～16時35分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年11月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

○特になし。

第4 その他（報告・協議等）

（1）事務室スペースの調整について（井上理事）

○入退院支援課にソーシャルワーカーが採用となると7名体制になり、座席が不足するため、配置の相談協議をしたい。

（2）上半期の執行状況について（高橋監事）

○令和5～7年度の比較表をもとに、上半期の執行状況の報告があった。  
○理事長より指示が出ている、外注している委託業務の内製化について、経費削減の観点から検討するよう発言があった。

（3）委員会の役割分担について（篠原理事）

○4月からの新体制に向けて、院長が担っていた各種委員会の委員長職を、副院長等で役割分担する検討をしておきたい。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第11回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和8年1月26日（月） 16時00分～16時25分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

新國 雅一（事務次長）、加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和7年12月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○特になし。

3 議事

○特になし。

第4 その他（報告・協議等）

（1）令和8年度理事会開催日程について（事務局）

○別紙資料に基づき、令和8年度理事会開催日程について説明し、承認を得る。  
原則として第4月曜日の開催で予定しておりますが、祝日や決算審査のため、日程調整した。

（2）資格更新への助成について（井上理事）

○資格を更新した非常勤職員について、更新費用を「職員の自己啓発休業に関する規程」により、助成の対象としていただきたい。  
⇒奨学金制度の説明をし、本人の了承を得ておくこと。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
臨時理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和8年2月4日（水） 16時00分～16時30分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）※別室で待機

【説明者】

齋藤 洋一（人事課長）、小川 真弓（人事係事務員）

第3 議事

（1）再雇用職員（更新者）の選考について

○齋藤人事課長から、再雇用更新となる対象職員全員更新を希望していること。

また、参考として、期間満了となる対象職員のうち、退職と非常勤職員への任用替えを希望していることの報告があった。

⇒再雇用更新者の再雇用について、理事全員の承認を得た。

（2）昇格審査プレゼンテーション（課長級候補者）について

○齋藤人事課長の進行により、令和8年度課長級昇格者候補者のプレゼンテーション及び昇格審査が実施された。

（3）部内昇格審査結果について

○齋藤人事課長から、課長補佐級、係長級の昇格候補者の部内プレゼンテーション実施結果と、在職年数に基づく2級への昇格について説明があった。

⇒部内昇格審査および2級への昇格について、理事全員の承認を得た。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第12回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和8年2月25日（水） 16時00分～16時25分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、井上 純子（看護部長）、鈴木 豊（医療技術部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和8年1月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。  
・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

2 前回議事録の報告及び確認

○井上理事より、奨学金制度の説明を行い、本人の了承を得たことと、産後ケアは一時終了となるが、母乳外来は継続して行っていくとの報告があった。

3 議事

○特になし

第4 その他（報告・協議等）

（1）診療報酬改定への対応と収益改善について（篠原理事）

○現状の「急性期一般入院料1」から「急性期病院B」へ早めの移行を検討する。リハビリ職等の多職種が介入し、看護・多職種協働加算2（255点）の取得を目指す必要がある。この加算を取得しなければ、増収にならない。

○今回の改定により、入院全体で年間約8000万円の増収と見込んでいる。

○「断らない病院」として、特に昼間の救急車受入れを強化していただきたい。また、医師会当番日以外でも、受け入れマインドを醸成していきたい。

（2）看護師確保の課題について（井上理事）

○看護師奨学金の募集を行っているが、応募者は5名と予定人数より少なく、将来の体制維持に危機感がある。

（3）業務効率化・職場改善等支援事業補助金について（小川理事）

○事務合理化や時間外削減に資するシステム導入に対し、5分の4（上限8000万円）の補助が出る事業へ申請を準備している。該当する項目があったら、提案いただきたい。

(4) リハ・栄養・口腔連携体制加算の進捗状況について（鈴木理事）

○加算の届け出に向けて、12月よりB病棟にて土日のリハビリを実施し、3カ月間の実績作りをしてきた。届け出に必要な要件をクリアできそうであり、3月に届け出し4月より算定を行うこととしている。

以上

令和7年度 地方独立行政法人さんむ医療センター  
第13回理事会 会議録（概要）

第1 開催日時及び場所

令和8年3月25日（水） 16時00分～17時20分  
さんむ医療センター 2階 中会議室

第2 出席者

【理事】

坂本 昭雄（理事長）、篠原 靖志（院長）、鈴木 豊（医療技術部長）  
井上 純子（看護部長）、小川 雅弘（事務長）

【監事】

高橋 一嘉

【事務局】

加瀬 智哉（経営企画室長）

【説明者】

海保 一利（経理課長）、土屋 壮登（経営企画係長）  
齋藤 洋一（人事課長）、戸倉 輝明（人事課長補佐）、小川 真弓（人事係事務員）

【オブザーバー】

太田 義人（副院長）、西森 孝典（副院長）、石川 哲大（副院長）

第3 議事等

1 監査報告

○高橋監事から、令和8年2月分の例月出納検査における監査結果の報告があった。

・適正に処理が行われており、特段の指摘事項無し。

○令和8年度監査計画について、高橋監事から資料に基づき説明があった。

・決算監査、中間監査、例月出納検査に加え、契約の適正性を確認する会計監査や業務監査を実施する。理事長をはじめ役員と業務運営等について、意見交換も予定している。

2 前回議事録の報告及び確認

○看護師確保のため、小中学校へ出前授業など、看護職の魅力を伝える活動を強化すること。

○業務効率化補助金は、給与関係システムや AI による議事録作成ツールなど、約3000万円で調査票を提出した。予算に限りがあるため、申請内容が審査され、補助対象とするか判断される。

○診療報酬改定に伴い、加算の届出が漏れないよう注意し、増収に繋げていただきたい。

3 議事

（1）令和8年度予算（案）について（海保経理課長）

○令和8年度予算（案）について資料に基づき説明があった。

#### 【予算の概要】

収入	7,248,699 千円	支出	8,280,017 千円
営業収益	5,475,663 千円	営業費用	5,740,194 千円
営業外収益	148,962 千円	営業外費用	166,600 千円
資本収入	1,624,074 千円	臨時損失	504,712 千円
		資本支出	1,418,372 千円

- ・収入における、入院収益、外来収益の積算根拠の説明。
  - ・支出における、給与費、材料費、経費、一般管理費の積算根拠の説明。
- ⇒理事長から、本予算案について決が採られ、理事全員の承認を得た。
- (2) 令和8年度計画(案)について(加瀬経営企画室長)
- 令和8年度計画(案)について、資料に基づき説明があった。
- ・修正意見：①P3の「紹介率」を「紹介数」に改めること。②P6の「臨床研修医の受入状況」の表に「専攻医」を追加すること。③病床利用率の「83%」を「85%」に改めること。
- ⇒理事長から、本年度計画案について決が採られ、修正意見を反映することで、理事全員の承認を得た。
- (3) 令和7年度人事評価結果について
- 齋藤人事課長から、令和7年度の人事評価結果について説明があった。
- ・対象職員 283名の職員に対する部門調整会議後の評価結果が確定し、昇給や昇格ポイント、令和8年度の勤勉手当に反映する。
- ⇒理事長から、本人事評価結果について決が採られ、理事全員の承認を得た。

#### 第4 その他(報告・協議等)

##### (1) 救急受入れ強化について(坂本理事長)

○「救急搬送の状況」「医療機関別応需率及び拒否理由調査表」の資料をもとに、救急受入れ強化について要請があった。

- ・「断らない病院」として、特に平日昼間の応需率の向上を図っていただきたい。また、消防署との信頼関係の構築と、新規配属された医師たちへの啓発活動を行い、収益増を目指していただきたい。

##### (2) 理事会の開始時間について(篠原理事)

○医師の診療時間を確保し、収益への影響を抑えるため、次年度より会議開始時間を、17時からとする。

以上